



**MINISTRE DE L'ENERGIE  
ET DES HYDROCARBURES**

**Programme d'Électrification Rurale  
APPEL À PROJETS  
N°01-2020/MEH**

**GRILLE D'ÉVALUATION DES MANIFESTATIONS D'INTÉRÊT**

Les propositions reçues et acceptables sont examinées sur la base des critères suivants, ressortant des candidatures selon le modèle « Annexe B : Formulaire de candidature AMI ». Le système de pointage est de type binaire, c'est-à-dire les points alloués à chaque critère doivent respecter les propositions dans le tableau : aucun point partiel ne peut être alloué à l'évaluation.

En résumé, la grille d'évaluation est illustrée comme suit :

	<b>Maximum de points accordés pour les capacités techniques</b>	<b>Maximum de points accordés pour les capacités économiques et financières</b>	<b>TOTAL</b>
Expériences passées	80 x 5 = 400	20 x 5 = 100	500
Personnel clé	100	0	100
Capacités économiques et financières	0	400	400
<b>TOTAL</b>	<b>410</b>	<b>590</b>	<b>1000</b>

**1- Expériences passées**

Pour **chaque projet** aménagé pendant les 10 dernières années<sup>1</sup> listé dans le formulaire de soumission. On calcule les points. Ensuite, faire la somme de tous les scores de chaque projet.

<sup>1</sup> Jusqu'à un maximum de 5 projets. Si plus de 5 projets sont listés dans le formulaire, ne considérer que les 5 premiers

## 1.1. Projets

Type de projet	Critères d'évaluation	Sous-critères	Points
<b>Projet de mini-réseau électrique</b>	Energies renouvelables	<i>Proportion de ENR par rapport à la capacité installée :</i>	
		- 100%	15
		- entre 30% à 100%	8
		- inférieur à 30%	4
	Projet de mini-réseau solaire	- le projet est un mini-réseau solaire - autre technologie	15 5
	Gestion et exploitation de projet de mini-réseau électrique	<i>Durée d'exploitation :</i>	
		- entre 5 et 10 ans	10
		- entre 2 et 5 ans	6
		- Inférieur à 2 ans	3
	<u>Par projet référence :</u>	Construction et aménagement	<i>Taille du projet :</i>
- supérieur à 300kW			10
- entre 150kW - 300kW			6
	- inférieur à 150kW	3	
- valeur minimum 32 - valeur maximum 100	Fourniture d'équipement	<i>Taille du projet :</i>	
		- supérieur à 300kW	10
		- entre 150kW - 300kW	6
	- inférieur à 150kW	3	
-	Étude et ingénierie	<i>Taille du projet :</i>	
		- supérieur à 300kW	10
		- entre 150kW - 300kW	6
	- inférieur à 150kW	3	
-	Partenaires internationaux	<i>Types de soutiens apportés dans la réalisation du projet :</i>	
		- appui financier - appui technique	10 5
-	Financement du projet	<i>Apport en Fonds propres par rapport à l'investissement réel du projet :</i>	
		- supérieur à 30%	10
		- entre 10% à 30%	6
		- entre 5% à 10%	3
	<i>Emprunt par rapport à l'investissement réel du projet :</i>		
	- supérieur à 50%	10	
	- entre 30% à 50%	6	
	- entre 10% à 30%	3	

Type de projet	Critères d'évaluation	Sous-critères	Points
<b>Service Public Similaire</b>	Energies renouvelables	<i>Proportion de ENR par rapport à la capacité installée :</i> - Supérieur à 50% - inférieur à 50%	15 8
	Projet basé sur l'énergie solaire	- le projet est basé sur l'énergie solaire - autre technologie	15 8
	Projet d'électrification rurale	- le projet est destiné à l'électrification rurale - autre destination	15 8
	Gestion et exploitation	<i>Gestion de l'exploitation réussie, c'est-à-dire pas de résiliation ou de renonciation de contrat</i> - Supérieur à 1 an - inférieur à 1 an	7 0
<u>Par projet référence :</u> - valeur minimum 29 - valeur maximum 82	Construction et aménagement	- Construction et aménagement réalisée par le Candidat - Construction et aménagement réalisée par d'autre entité	5 0
	Étude et ingénierie	- Etude et ingénierie réalisée par le Candidat - Etude et ingénierie réalisée par d'autre entité	5 0
	Fourniture d'équipement	- Equipements fournis par le Candidat - Equipements fournis par d'autre entité	5 0
	Partenaires internationaux	<i>Types de soutiens apportés dans la réalisation du projet :</i> - appui financier - appui technique	5 3
	Financement du projet	<i>Apport en Fonds propres par rapport à l'investissement réel du projet :</i> - supérieur à 30% - entre 10% à 30% - entre 5% à 10%	5 3 1
		<i>Emprunt par rapport à l'investissement réel du projet :</i> - supérieur à 30% - entre 20% à 30% - entre 10% à 20%	5 3 1

Type de projet	Critères d'évaluation	Sous-critères	Points
<b>Projet en pré- électrification par kits solaires</b>  <u>Par projet référence :</u> - Valeur minimum 28 - Valeur maximum 68	Gestion et exploitation	<i>Nombre de kits vendus et/ou loués</i> - 4000kits et plus - entre 1000kits à 4000kits - inférieur à 1000kits	20 11 6
	Fourniture d'équipement	<i>Nombre de kits vendus</i> - 4000kits et plus - inférieur à 4000kits	20 10
	Partenaires internationaux qui ont apporté appui financier/appui technique	<i>Types de soutiens apportés dans la réalisation du projet :</i> - appui financier - appui technique	6 3
	Approche innovante pour la réalisation du projet	- Matériels utilisés sont innovants - L'approche utilisé pour la distribution des kits est innovante	6 3
	Financement du projet	<i>Apport en Fonds propres par rapport à l'investissement réel du projet :</i> - supérieur à 60% - entre 20% à 60% - entre 10% à 20%	8 5 3
		<i>Emprunt par rapport à l'investissement réel du projet :</i> - supérieur à 50% - entre 30% à 50% - entre 10% à 30%	8 5 3

## 1.2. Personnel clé :

Pour chaque catégorie personnel clé proposé, on calcule les points à attribuer selon la qualification et expérience de chaque expert, tel que présenté dans la courte biographie ou le CV de deux pages. Ensuite, faire la somme de tous les scores de chaque projet.

Type de projet	Critères d'évaluation	Sous-critères	Points
<b>Chef de Projet</b>  <u>Par projet référence :</u> - valeur minimum 14 - valeur maximum 40	Expérience générale dans le secteur de l'énergie, électrification rurale et énergies renouvelables	<i>Nombre d'année d'expérience</i> - 10ans et plus - entre 5ans à 10ans - entre 2ans à 5ans	10 5 2
	Expérience spécifique dans le secteur des mini-réseau : développeur de mini-réseau, opérateur de mini-réseau, investisseur	<i>Nombre d'année d'expérience</i> - 10ans et plus - entre 5ans à 10ans - entre 2ans à 5ans	10 5 2
	Expérience professionnelle de gestion de projet	<i>Nombre de projets réalisés en tant que manager</i> - 4 projets et plus - entre 2projets à 4projets	8 4

Type de projet	Critères d'évaluation	Sous-critères	Points	
	Qualifications : Diplôme universitaire en économie, sciences environnementales, sciences, ingénierie ou domaine équivalent	- Bac +5 et plus	8	
		- Bac + 4	4	
	Expérience dans la mobilisation de financement	Nombre de projets réalisés avec financement trouvé		
		- 2 projets et plus	2	
		-1 projet	1	
	Expérience régionale : Madagascar / Afrique Sub-Saharienne	Nombre de projets réalisés à Madagascar / Afrique Sub-Saharienne		
		- 2 projets et plus	2	
		-1 projet	1	
<b>Expert technique</b>	Expérience générale mini-réseaux solaires / énergies renouvelables	Nombre d'année d'expérience		
		- 5ans et plus	10	
		- entre 2ans à 5ans	5	
		- entre 1an à 2ans	2	
	<u>Par projet référence :</u>	Expérience technique dans le développement de mini-réseaux, étude de faisabilité de mini-réseaux	Nombre d'année d'expérience	
- valeur minimum 12		- 5ans et plus	10	
		- entre 2ans à 5ans	5	
- valeur maximum 30	Qualifications : Diplôme universitaire en sciences environnementales, sciences, ingénierie ou domaine équivalent	- Bac +5 et plus	8	
		- Bac + 4	4	
	Expérience régionale : Madagascar / Afrique Sub-Saharienne	Nombre de projets réalisés à Madagascar / Afrique Sub-Saharienne		
		- 2 projets et plus	2	
		-1 projet	1	
<b>Expert financier</b>	Expérience professionnelle générale dans le domaine de l'énergie, et viabilité des mini-réseaux	Nombre d'année d'expérience		
		- 5ans et plus	10	
		- entre 2ans à 5ans	5	
	<u>Par projet référence :</u>	Expérience spécifique dans le domaine de la modélisation financière et recherche de partenariat financier	Nombre d'année d'expérience	
	- valeur minimum 32		- 5ans et plus	10
		- entre 2ans à 5ans	5	
- valeur maximum 100	Qualifications : Diplôme universitaire en économie, finance ou domaine équivalent	- Bac +5 et plus	8	
		- Bac + 4	4	
	Expérience régionale : Madagascar / Afrique Sub-Saharienne	Nombre de projets réalisés à Madagascar / Afrique Sub-Saharienne		
		- 2 projets et plus	2	
		-1 projet	1	

## 2- Capacités économiques et financières

Pour le calcul final des points, calculez la moyenne pondérée sur les 2 ans où *année-2* compte pour 1/3, et *année-1* (la plus récente) compte pour 2/3

Critères d'évaluation	Points
Chiffre d'affaires <sup>2</sup> [EUR] : +500,000/500,000-50,000/50,000 – 20,000	100/50/20
Rentabilité (ROE) <sup>3</sup> [%] = Résultat net/capitaux propres : >10%/10-6%/6-2%	100/50/20
Liquidité générale <sup>3</sup> = Actif court terme/Passif court terme : +1/1-0,5/0,5-0,1	100/50/20
Autonomie financière <sup>3</sup> [%] = Capitaux propres/Total du bilan : +30%/30-20%/20-5%	100/50/20

### RÉSUMÉ

Critères	Points
1- <i>Expériences passées (projets et personnel clé)</i>	... / 600
2- <i>Capacités économiques et financières</i>	... / 400
<b>Total</b>	<b>... / 1000</b>

<sup>2</sup> En cas de consortium, les chiffres d'affaires de chaque membre s'additionnent

<sup>3</sup> En cas de consortium, faire la moyenne pondérée de l'indicateur pour chaque membre sur la base des chiffres d'affaires respectifs