



coopération
allemande

DEUTSCHE ZUSAMMENARBEIT

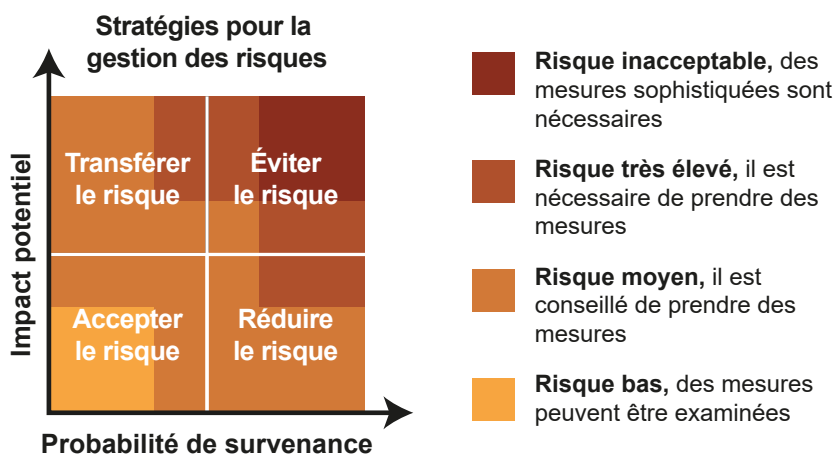
giz Deutsche Gesellschaft
für Internationale
Zusammenarbeit (GIZ) GmbH

Gestion des risques des projets d'énergies renouvelables :

élaborer des projets fiables et durables pour les opérateurs et les investisseurs



Au début, les risques doivent être évalués et classifiés en fonction de la probabilité de leur survenance et de leur impact potentiel. Selon cette classification, différentes mesures peuvent être prises¹ :



Les risques peuvent être catégorisés selon des critères différents, par exemple par phase du projet (développement, construction, exploitation), par preneur (opérateur, fournisseur, investisseur) du risque, par domaine thématique (juridique, financier, politique, technique)

¹ La présentation est conforme au modèle de : Manetsgruber, D. ; Wagemann, B. ; Kondev, B. ; Dziergwa, K. (2015) : Risk Management for Mini-Grids, Alliance for Rural Electrification, p. 23

² Le Robert (2017) : Le Petit Robert de Poche, édition 2017

Saviez-vous que...



... l'évaluation et la gestion des risques jouent un rôle essentiel dans toutes les phases d'un projet d'énergies renouvelables ?



... une bonne gestion des risques augmente la probabilité d'obtenir des financements et améliore les conditions des prêts ?



... il existe des mécanismes locaux pour gérer les risques ?



... le dictionnaire Robert définit le risque comme l'« éventualité d'un événement ne dépendant pas exclusivement des parties et pouvant causer la perte d'un objet ou tout autre dommage »².



Risques juridiques

Risques liés à l'existence d'un système juridique indépendant ou à l'accès à ce système, par exemple : inexistence d'un tel système ou impossibilité d'y accéder

- Recours à des instances d'arbitrage

Risques liés aux contrats : non-respect et / ou inapplication effective des contrats des projets d'énergies renouvelables

- Garantie du risque politique
- Assurance pour la phase de construction
- Clarification des conditions pour la résilience/l'indemnisation

Risques liés aux titres fonciers : non-respect et / ou inapplication effective des titres fonciers, ineffectivité du cadastre

- Implication effective de la population locale dans les projets

(Pour le prêteur) Risque de sûreté: Non-accessibilité à la sécurité d'investissement

- Assurance crédit
- Définition de l'accessibilité à la sécurité dans le contrat de concession / autorisation



Risques politiques

Risques d'instabilité politique, de violence politique, de changement de régime : élections en 2018, émeutes, grèves, terrorisme, guerre (civile), expropriation, non-respect des contrats

- L'assurance (garantie) risque politique

Risques de changement des cadres réglementaires et stratégies énergétique du gouvernement : arrêt du support pour certaines technologies ; indisponibilité des avantages fiscaux et douaniers

- Assurance risque politique

Risques des institutions : sous-performance des instances en charge de la régulation du marché de l'électricité / corruption

- Prévision des risques, bonne connaissance du système législatif correspondant
- Acceptation du risque



Risques financiers

Risque d'accès au financement bancaire : difficultés d'accès aux financements bancaire ou conditions défavorables

- Garantie/assurance de crédit
- Coopération avec des banques internationales ou des partenaires techniques et financiers

Risque de change : appréciation ou dépréciation de l'aryary

- Recours aux produits dérivés (Forex swaps, options)
- Investissement, financement et recettes dans la même devise
- Fixation du prix de l'électricité dans une certaine devise, avec un contrat

Risques de contrepartie : non-paiement et insolvabilité des clients

- Système de prépaiement
- Études socio-économiques concernant le pouvoir d'achat/la demande de la population
- Un contrat PPA bien formulé, avec de graves pénalités en cas de non-paiement

(Pour le prêteur) Risque de crédit: non-remboursement du crédit

- Garantie/Assurance de crédit

Description des risques

- Exemples pour la gestion



Risques techniques

Risques d'opérationnalisation : traitement et maintenance adéquats des machines, capacité insuffisante du personnel, instabilité du réseau

- Renforcement des capacités
- Assurance responsabilité civile
- Assurance perte d'exploitation en cas de pannes des machines ou d'autres incidents

Non-fonctionnement ou pannes des machines / de l'équipement

- Achat de produits certifiés, standardisés et de haute qualité
- Garantie du vendeur de l'équipement
- Garantie de performance minimale de l'équipement par le fournisseur

Fraude, vol, vandalisme

- Installation de compteurs
- Programmes de communication visant à assurer la bienveillance de la population locale envers la centrale
- Assurance vol

Risques environnementaux : indisponibilité de la ressource (niveau d'eau, d'ensoleillement, de vent), changement climatique

- Assurance perte d'exploitation couvrant le risque météo

Risques du génie civil : faiblesses dans la planification ou la construction des entrepreneurs en génie civil

- Assurance tous risques chantiers pour la phase de construction
- Assurance perte d'exploitation
- Définition des délais dans les contrats de construction et pénalités s'ils ne sont pas respectés

Produits locaux pour la gestion des risques

Assureurs locaux

- CEAM (Comité des Entreprises d'Assurances à Madagascar <http://ceam.mg/>)
- Allianz
- ARO
- MAMA
- Ny Havana
- SAHAM Assurance

Courtier

- Ascoma

Garantie du crédit

- ARIZ de l'Agence Française de Développement (AFD)
- Fonds de Garantie Malgache (FDGM)
- SOLIDIS

Publié par Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (GIZ) GmbH
Bureaux à Bonn et Eschborn, Allemagne

Contact Promotion de l'Électrification par les Énergies Renouvelables (PERER)
8ème étage - aile droite - Immeuble Fitaratra
Rue Ravoninahitriariavo - Ankorondrano
Antananarivo 101 - Madagascar
T : +261 20 22 209 03
giz-perer@giz.de

Auteur/Layout GIZ-PERER

Au nom du Ministère Fédéral de la Coopération économique et du Développement (BMZ)

Département Département Afrique

Adresse des bureaux du BMZ BMZ Bonn
Dahlmannstraße 4
53113 Bonn, Germany
T : +49 (0) 228 99 535 – 0
F : +49 (0) 228 99 535 – 3500
poststelle@bmz.bund.de
www.bmz.de

BMZ Berlin
Stresemannstraße 94
10963 Berlin, Germany
T : +49 (0) 30 18 535 – 0
F : +49 (0) 30 18 535 - 2501

La GIZ est responsable du contenu de cette publication